

Chers amis,

Avec le décès de Jean, nous entrons dans une nouvelle phase de notre histoire. À lui seul, son départ marque – au moins symboliquement – le passage de l'époque de fondation à une autre étape.

Ce passage important est également marqué par le lancement du **processus de la Charte**, le nouveau «**projet sur l'apprentissage**» (dont nous vous informons dans cette lettre) et l'enquête que nous avons lancée il y a quelques mois. Trois chantiers, qui appellent tout à la fois notre fidélité à l'égard du passé et notre responsabilité face à l'avenir.



## Le processus de la Charte

Le processus de la Charte a été lancé en juin dernier. Il représente un élément important de notre mandat actuel. Durant la première étape (jusqu'en avril 2020) nous allons relire notre expérience de vie communautaire et distinguer ce qui «donne vie» dans cette expérience et, au contraire, «ce qui ne donne pas vie».

Chacune de nos contributions à cette première étape est appelée une «perle», parce que comme une perle, elle est précieuse, unique et indispensable à l'ensemble.

Chaque structure de la Fédération a été invitée à participer au processus (les communautés, les régions, les pays et la structure internationale elle-même). 220 personnes-ressource dans les 38 pays ont été nommées pour accompagner le processus !



*Session de formation au Processus de la Charte,  
à Montréal (Canada) - septembre 2019*

Leur formation est un défi de taille, comme la traduction des documents dans nos différentes langues, mais nous le surmonterons.

N'hésitez pas à consulter le [site du Processus de la Charte](#) pour découvrir le processus, faire connaissance de l'équipe et partager vos «perles».

## Le projet sur l'apprentissage

Comment sait-on si une communauté va «réellement bien»? Et qu'est-ce que «réellement bien» veut dire? C'est pour répondre à ces questions que nous avons lancé un chantier intitulé «le projet sur l'apprentissage». L'objectif est de mieux évaluer les dimensions communautaire, professionnelle et spirituelle de nos communautés et leur impact sur leur environnement.

Si certains pays de la Fédération disposent déjà de tels processus, d'autres sont plus démunis. Notre défi sera de dégager des outils et des critères d'évaluation, communs à tous mais suffisamment souples pour s'adapter aux réalités et aux cultures des 38 pays de la Fédération.

La mise en place d'une approche plus réfléchie, cohérente et systématique de l'apprentissage (au sens de la connaissance de nos réalités et de leurs évaluations) et du développement est primordiale pour nous aider à mûrir notre organisation. Il s'agira d'adopter un certain nombre de processus, dont certains nous sont peu familiers, par exemple les bases de données, les indicateurs de performance, les études comparatives, etc. Nous travaillons avec 'Keystone Accountability', une ONG basée à Londres, fondée par David Bonbright, pour nous aider à mieux muscler notre méthodologie. Pat Favaro sera en charge de ce projet. Lui-même et David conduisent une étude pilote dans les communautés de Comox Valley (Canada) et Punla (Philippines). Cette expérience posera les bases d'une prochaine phase, en vue de déployer notre étude. Nous sommes très reconnaissants envers les communautés de Comox Valley et Punla d'avoir accepté d'être les pionniers de ce projet et nous avons hâte de partager leurs avancées avec vous tous.

Nous pensons que bien qu'ils soient d'une nature différente, le processus de la Charte et

le projet sur l'apprentissage sont deux chantiers complémentaires. Si la relation est au cœur de L'Arche et ne peut pas être réduite à un ensemble de données statistiques, l'expérience nous a appris qu'un déficit de connaissances objectives de nos réalités institutionnelles et communautaires affecte notre capacité à agir sur notre milieu et, in fine, sur la qualité des relations elles-mêmes.

## Notre enquête

Nous vous avons écrit à deux reprises au sujet de l'enquête que nous avons initiée « *qui nous permettra de mieux comprendre notre histoire, de parfaire notre travail de prévention des abus et donc d'améliorer nos propres politiques et pratiques actuelles* ». Comme vous le savez, ce sont nos questions sur l'environnement qui entourait le Père Thomas Philippe à cette époque, y compris le rôle de Jean Vanier dans cet environnement qui ont motivé notre décision d'entreprendre ce travail.

La première étape de ce travail nous apportera vraisemblablement une meilleure connaissance de notre histoire et une vision de celle-ci plus critique et moins idéalisée. Ce travail se révèle plus long que prévu. Cependant nous restons engagés à vous communiquer les résultats de ces travaux dès que nous serons en mesure de le faire dans les mois qui viennent. Nous vous remercions des marques de soutien et d'encouragement que nous avons reçues dans la conduite de cette démarche exigeante et difficile.

## Nos équipes

Dans notre courrier du mois de janvier, nous avons évoqué les nombreux changements en cours dans l'équipe de direction de L'Arche Internationale et dans l'équipe de soutien. Si le travail se poursuit, l'équipe de direction est maintenant au complet après une longue période de transition : Rajeevan Cheriya Chalil, ancien responsable national de L'Arche en Inde, est le Délégué International pour l'Asie et le Pacifique Sud, Stan Dubourg, ancien représentant international, est le Délégué International pour l'Afrique, l'Amérique centrale et du Sud, Laurence Rahmaoui, ancienne responsable régionale en France, est la Déléguée Internationale pour l'Europe et le Moyen-Orient. Enfin, Loren Treisman, nouvelle à L'Arche (!) est Responsable Nationale du Royaume-Uni.

En deux ans, 9 des 10 membres sont soit nouveaux, soit ont changé de fonction en son sein ! Voilà bien un autre exemple de passage!

## La journée de la famille de L'Arche



Journée de la Famille de L'Arche fêtée à L'Arche Nandi Bazar (Inde) - Octobre 2018

Enfin, rappelons que dans quelques jours, le 5 octobre (premier samedi d'octobre), nous célébrerons « La journée de la famille de L'Arche ». C'est une occasion de reconnaître et célébrer nos liens à travers toute la Fédération, car être une communauté de L'Arche, être membre de L'Arche, signifie également être relié à d'autres au plan local, national et international. La dimension internationale de L'Arche est à la fois une de nos plus belles dimensions et l'un de nos plus grands défis. Comme chaque année, nous sommes invités à prendre conscience de nos liens et de la façon dont nous pouvons contribuer à construire une société plus humaine.

Ce jour-là nous lancerons sur le [site du Processus de la Charte](#) un « mur d'inspiration » où apparaîtront les « perles » de tous les groupes qui ont vécu la 1<sup>ère</sup> étape du processus de la Charte. Il s'étoffera au fur et à mesure du partage de vos contributions.

## Restons en lien

Nous voudrions vous encourager à « rester en lien » avec la dimension internationale de L'Arche : consultez [notre site web](#), informez-vous sur l'[intranet](#), suivez-nous sur [Facebook](#), [Instagram](#) et partagez vos histoires ou vos films (comme celui par exemple de la [communauté de Saint Louis aux États-Unis](#)).

Pour nos communautés et nos membres, dispersés sur les 5 continents, ces « outils » nous rapprochent et nourrissent notre appartenance commune en un ensemble plus vaste que « ma » seule communauté, « mon » foyer ou « mon » atelier. Plus nous serons nombreux à les consulter et à les alimenter, plus ils pourront nous aider à cultiver ce sens d'une appartenance à quelque chose de « plus grand ».

Avec toute notre affection,  
**Stephan Posner et Stacy Cates-Carney**

